









Ministère de la Défense

Le ministère de la Défense a débuté un nouveau processus de transformation, visant à adapter les capacités opérationnelles des armées au nouveau contexte géostratégique décrit par le *Livre blanc sur la défense et la sécurité nationale* et à améliorer l'efficacité de son administration, dans l'esprit et le cadre de la révision générale des politiques publiques.

Pilotée au plus haut niveau du ministère, cette réforme est entrée dans une phase de mise en œuvre. Elle est organisée en quatre volets : amélioration de la gouvernance, rationalisation de l'administration, réorganisation des soutiens et mise en œuvre des restructurations.

1. Améliorer la gouvernance pour renforcer le processus de décision au plus haut niveau

Le regroupement de l'administration centrale du ministère sur un site unique et la création des différents comités de direction renforcera la cohésion et permettra d'améliorer la gouvernance du ministère.

Axe	Date de décision	Mesure	Avancement*
Améliorer la gouvernance du ministère	Décembre 2007	Regroupement des états-majors, directions et services centraux du ministère dans un format resserré sur le site de Balard et cession d'immeubles libérés	
	Décembre 2007	Révision des décrets d'attribution des 3 grands subordonnés du ministre de la défense, permettant notamment le renforcement de l'autorité du CEMA sur les chefs d'états-majors	
	Décembre 2007	Réforme de la procédure de conception et de lancement des programmes d'armement clarifiant les responsabilités des différents acteurs autour d'équipes intégrées	
	Décembre 2007	Création d'un comité exécutif restreint et d'un comité d'investissement auprès du ministre	
	Avril 2008	Mise en place d'une commission d'harmonisation juridique pour mettre à jour les textes d'organisation du ministère et simplifier les réglementations	
	Décembre 2007	Dans le cadre général fixé par la LOLF, renforcer la fonction financière, en cohérence avec la rénovation de la gouvernance ministérielle	

* Pour comprendre les critères d'attribution des feux, se référer à la note d'introduction












Pour fin décembre 2008, les instances décisionnelles du ministère seront dotées d'une première version des moyens permettant de partager les analyses financières.

Le format définitif du comité d'investissement (programmes d'armement) et son fonctionnement seront arrêtés en janvier 2009.



L'organisation du comité financier permettant de garantir la soutenabilité budgétaire des projets, sera détaillée. Son articulation avec le comité d'investissement doit être précisée d'ici fin décembre 2008.

2. Rationaliser l'administration pour plus d'efficacité

L'objectif principal de ces réformes est de faire disparaître les structures parallèles, qui assurent des fonctions de soutien semblables.

Axe	Date de décision	Mesure	Avancement
Rationaliser l'administration	Décembre 2007	Rationalisation de l'administration au service des anciens combattants en faisant de l'ONAC un guichet unique à maillage départemental de la prestation au service des anciens combattants	
	Avril 2008	Création d'une mission des achats auprès du SGA, en cohérence avec l'agence des achats de l'Etat	
	Juillet 2008	Optimisation des services de recrutement des forces armées	
	Juillet 2008	Optimisation de la fonction "communication" au sein du ministère de la défense	
	Juillet 2008	Optimisation de la fonction infrastructures au sein du ministère de la défense, et de l'organisation du service d'infrastructures de la défense	
	Juillet 2008	Optimisation de l'organisation de la chaîne "service national", dans le cadre d'une JAPD confirmée et étendue aux questions de sécurité et de solidarité intergénérationnelle	
	Juillet 2008	Optimisation de la fonction "finances" du ministère, pour permettre un recentrage des unités opérationnelles sur leur cœur de métier et améliorer la qualité de service vis-à-vis des fournisseurs	
	Juillet 2008	Optimisation de l'organisation de gestion des ressources humaines au sein du ministère de la défense dans la perspective d'un SIRH unique	
	Juillet 2008	Optimisation des fonctions "paye" et "droits individuels" en cohérence avec les évolutions interministérielles	











Juillet 2008	Optimisation du dispositif d'accompagnement de la reconversion du personnel militaire du ministère de la défense	
Juillet 2008	Création des conditions nécessaires aux externalisations	

Les mesures avançant conformément au calendrier fixé vont être poursuivies.











Le suivi de la mise en œuvre de la réforme de l'optimisation de la fonction « infrastructures » sera amélioré par la définition d'indicateurs permettant notamment de mesurer la qualité du service rendu.

3. Réorganiser les soutiens pour un meilleur service aux forces

La création d'un réseau de 90 bases de défense et l'optimisation des fonctions de soutien seront réalisées dans une approche globale de défense, avec une logique d'efficacité opérationnelle et d'amélioration de la condition militaire.

Axe	Date de décision	Mesure	Avancement
Réorganiser les soutiens	Avril 2008	Réforme de l'organisation centrale du soutien et création, sous l'autorité du CEMA, du service interarmées de l'administration générale et du soutien commun et du BOP "soutien de l'homme et moyens généraux"	
	Avril 2008	Allègement des échelons intermédiaires existant dans chaque armée	
	Avril 2008	Création d'un réseau de 90 bases de défense dotées d'un commandement propre soutenant les unités relevant de leur secteur géographique et devenant les seules formations administratives de la défense au niveau local	
	Juillet 2008	Optimisation de la fonction maintien en condition opérationnelle des matériels terrestres des armées et services communs	
	Juillet 2008	Optimisation de la fonction maintien en condition opérationnelle des matériels aéronautiques des armées	
	Juillet 2008	Optimisation de la fonction protection des installations de la Défense	
	Juillet 2008	Modernisation de la fonction habillement au sein des forces armées	
	Juillet 2008	Modernisation de la fonction "restauration - hôtellerie - loisirs" au sein du ministère de la défense	



Juillet 2008	Optimisation de l'organisation du service de santé des armées pour mieux répondre aux besoins des forces armées dans leur nouvelle configuration	
Juillet 2008	Rationalisation du soutien pétrolier apporté au profit des forces armées et des services communs	
Juillet 2008	Rationalisation du soutien informatique afin d'offrir à l'ensemble des clients du ministère de la défense des services de qualité à moindre coût	
Juillet 2008	Optimisation de l'organisation des structures de formation du personnel du ministère de la défense	
Juillet 2008	Optimisation de l'organisation des structures et espaces d'entraînement des forces armées, et rationalisation de leur soutien	
Juillet 2008	Optimisation de l'organisation et du fonctionnement des transports de surface des forces armées	
Juillet 2008	Optimisation de la fonction "munitions", pour mieux l'adapter aux besoins des forces armées	
Juillet 2008	Réorganisation du service de la Poste interarmées pour s'adapter à la libéralisation du marché et au changement de statut de la Poste.	
Juillet 2008	Optimisation des structures et du soutien des organismes relevant de la Délégation générale pour l'armement	
Juillet 2008	Dans la perspective du regroupement à Balard, optimisation du soutien des sites parisiens de l'administration centrale par une fusion des deux services de soutien dépendant du SGA (service des moyens généraux) et de la DGA (établissement central du soutien)	




Les mesures avançant conformément au calendrier fixé vont être poursuivies.

Pour la fin du premier semestre 2009, la vision cible de l'organisation du soutien informatique sera précisée, en prenant en compte l'ensemble des recommandations de l'audit qui vient d'être réalisé.

4. Mettre en œuvre les restructurations du ministère pour s'adapter aux nouveaux enjeux

Ces mesures ont pour principaux objectifs l'adaptation des capacités opérationnelles aux nouveaux enjeux du *Livre blanc* et la réduction du coût de fonctionnement du ministère.



Axe	Date de décision	Mesure	Avancement
Mettre en œuvre les restructurations du Ministère	Juillet 2008	Mise en œuvre des restructurations liées à l'ajustement des capacités opérationnelle - armée de terre	
	Juillet 2008	Mise en œuvre des restructurations liées à l'ajustement des capacités opérationnelle - marine	
	Juillet 2008	Mise en œuvre des restructurations liées à l'ajustement des capacités opérationnelle - armée de l'air	

Les mesures avancent conformément au calendrier fixé et vont être poursuivies.